

附件 5

2023 年度华容县自然资源局部门（单位） 华

容县 2023 年基础测绘生产与更新服务项目项目支出

绩效自评报告

部门（单位）名称：华容县自然资源局

2024 年 5 月 28 日

（此页为封面）

2023 年度华容县自然资源局部门（单位） 容县 2023 年基础测绘生产与更新服务项目支出 绩效自评报告

一、基本情况

（一）项目概况。依据（湘自然资办发【2020】189 号）文件精神，为更好保障我县自然资源管理和经济社会发展对基础测绘数据需求，根据《中华人民共和国测绘法》《基础测绘条例》等法律法规，我县于 2023 年 7 月 4 日启动华容县 2023 年基础测绘生产与更新服务项目，按照合同约定，2023 年 9 月 5 日前，全部成果经第三方测绘质检站验收。本项目完成华容县城镇开发边界范围内 11 个地块合计 13.121 平方公里 1:500 地形图基础测绘生产与更新服务工作。项目总投入 83.55 万元，测绘成果已经通过湖南省测绘产品质量检测站进行合格检测后，并进行了省、市、县三级汇交。现测绘成果，已经应用在项目选址，项目施工、项目竣工等工作上，为政府规划与决策提供了有利的技术服务。

（二）项目绩效目标。包括总体目标和阶段性目标。

总体目标包括：完成整个项目的所有测绘工作;提交最终的产品，如地图集、数据库或其他形式的地图资料。确保所有产出物的质量符合行业标准;在预算范围内完成项目。满足所有利益相关方的要求和期望。

阶段性目标包括：

1. 准备阶段：完成项目规划，包括资源分配、时间线和风险管理计划。进行初步的现场调查和数据收集。设计数据采集方案和方法。
2. 执行阶段：收集所需的数据，如地形、建筑物、交通网络等。数据处理和分析。制作初步的地图草案。
3. 质量控制阶段：对数据和地图进行质量检查，确保准确性。根据反馈进行修正。
4. 交付阶段：准备最终产品，包括地图和相关文档。与客户沟通，确保产品满足其需求,提交最终报告和成果。
5. 维护阶段：更新和维护数据，确保其持续的准确性和相关性。提供必要的技术支持和服务。将每个阶段的目标细分为更小的任务，并分配给团队成员。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围。

绩效评价的目的通常是多方面的，包括但不限于：确定项目是否达到了既定的目标和标准。识别项目中的强项和弱项，以便未来改进。确保资源被有效利用。-向利益相关者报告项目状态和成果。

绩效评价的对象可能包括：项目团队成员：他们的工作效率、团队合作能力和个人贡献。项目负责人：他们的领导能力、决策能力和项目管理技能。整个项目本身：是否按计划进行，是否符合预算和时间表，以及是否达到了预期的结果。

绩效评价的范围可能涉及：项目的各个阶段：从规划到执行，再到监控和收尾。 所有的项目活动：包括数据收集、处理、分析和报告制作。项目成果：如数据质量、客户满意度和最终产品的有效性。

（二）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等。

1、绩效评价原则：

一致性：确保评价过程对所有参与者都是相同的，避免偏见和不公平。

透明度：评价标准和过程应该是公开的，所有人都能理解。

可量化：尽可能使用量化的指标来衡量性能。

相关性：评价指标应直接关联到项目目标和组织的战略目标。

发展导向：评价应该旨在促进个人和项目的发展，而不仅仅是评判过去的表现。

参与性：鼓励团队成员参与到评价过程中，特别是自我评价。

及时性：评价应在项目的关键节点进行，以便及时提供反馈和调整方向。

2、评价指标体系：

项目管理指标：项目完成度、预算遵守情况、时间管理、

资源利用率。

质量指标：数据准确率、错误率、客户反馈。团队指标：团队士气、合作程度、员工满意度、培训和发展。

创新指标：采用新技术的程度、流程改进。客户满意度：客户反馈、服务水平、响应时间。

3、评价方法：

自我评价：团队成员对自己的表现进行评估。

同行评价：团队成员相互评价，以获得不同的视角。

上级评价：项目负责人或管理层对下属的评价。

客户评价：客户的满意度和反馈。

第三方评价：独立的评审或顾问提供的客观意见。

4、评价标准：

定量标准：基于数字和事实的评估，如完成的任务数量、预算偏差等。

定性标准：基于行为和态度的评估，如团队合作、创新能力等。

比较标准：与其他类似项目或行业标准的比较。

（三）绩效评价工作过程。

三、综合评价情况及评价结论

华容县 2023 基础测绘生产与更新服务项目于 2023 年 6 月 16 日依法通过政府采购，由湖南宏拓信息技术有限公司具

体组织实施，并于 2023 年 9 月 5 日前通过测绘成果已经通过湖南省测绘产品质量检测站进行合格检测后，并进行了省、市、县三级汇交。

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况。

华容县 2023 基础测绘生产与更新服务项目，严格落实各项法律法规制度，所有问题采取集体研究与集体决策。

（二）项目过程情况。

项目总共分三个阶段进行。第一阶段，材料收集，汇报情况，第二阶段，政府采购，组织实施，第三阶段，项目验收，成果汇交。

（三）项目产出情况。

按照湖南省基础测绘成果汇交工作相关技术要求，完成华容县城镇开发边界范围内 13.121 平方公里 1:500 地形图基础测绘生产与更新服务工作。

（四）项目效益情况。

项目的实施，有利的保证了测绘成果的有效性和准确性，保障经济建设的需求，为加强生态文建设提供数据支撑，有助于推进农业，交通、城市建设，强化土地资源管理，保障经济发展。

（五）主要经验及做法、存在的问题及原因分析

将每个阶段的目标细分为更小的任务，并分配给团队成员。使用项目管理工具来跟踪进度和截止日期。定期回顾和调整目标，以应对任何不可预见的挑战或变化。保持与利益相关者的沟通，确保他们对项目进展有清晰的理解。

